

# Slutrappport till Vinnova

## Diarienummer

2021-01077

## Inskickad

2023-10-31 22:46

## PROJEKTUPPGIFTER OCH RESULTAT

### Diarienummer

2021-01077

### Projekttitel

Drive Sweden Business Model Lab

### Projektledare

Adam Uhrdin

### Koordinerande projektpart (Koordinator)

202100-3054

Kungliga Tekniska Högskolan

Integrated Transport Research Lab (ITRL)

### Vinnovas handläggare

Christian Fredricsson

### Administratör på Vinnova

Lena Dalsmyr

### Startdatum

2021-02-08

### Slutdatum

2023-09-30

### Startdatum för aktuell period

2022-08-01

### Slutdatum för aktuell period

2023-09-30

### Skicka in senast

2023-10-31

### Vinnova bidrag totalt

2 000 000 kr

## Projektresultat för Vinnovas bedömning

### Projektsammanfattning - Utfall \*

Under de gångna åren har Business Model Lab varit med och stöttat en rad företag, inklusive labbets partners, och hjälpt till med idégenerering, match-making, projektinitiering samt projektledning inom specifika teman. Det här har lett till ett antal ansökningar och samarbetsprojekt där affärsmodellutveckling och affärsmodellforskning stått i fokus. Även ett antal sedan tidigare startade projekt, där affärsmodellutveckling har varit av intresse, har sökt sig till Business Model Lab för stöd vilket har lett till fördjupade samarbeten. Projektmedverkan är viktig, dels för att stötta projekten med den senaste kunskapen inom affärsmodellutveckling, dels för att verifiera och vidareutveckla Business Model Labs metoder för affärsmodellutveckling samt bygga ny kunskap kring affärsmodellutveckling. Sammanfattningsvis så har Business Model Lab bidragit till att skapa eller ge signifikant stöd till 11 projekt inom relevanta tematiska områden så som mikromobilitet, mikrohubbar för samverkan kring logistik, delad mobilitet, och hållbar mobilitet i glesbygd, och förarlösa-, elektrifierade-, samt uppkopplade transporter.

982 / 1500 tecken

### Mål för projektet - uppfyllelse \*

Business Model Labs syfte och mål har varit att accelerera implementationen och användningen av automatiserade, uppkopplade, elektrifierade och delade fordon genom att identifiera möjligheter och undandröja hinder som berör affärsmodeller. Det har också varit tänkt att fungera som en inkubator och arena för att främja lärande och initiativ för att hjälpa labbets partners med affärsmodellutveckling.

Detta har Business Model Lab uppnått genom att hålla temaområdesträffar, webinarium/seminarium samt workshops i syfte att driva idégenerering inom relevanta teman. Detta har följts upp med stöd kring affärsmodellering, ekosystemsanalys, match-making, samt utveckling av nya samverkansmodeller i syfte att utveckla affärsmodellshypoteser och projekt för att testa dessa. Slutligen har dessa projekt i många fall fått egen finansiering och Business Model Lab har hjälpt till med projektledning eller annat stöd för att driva affärsmodellsexperiment och andra relevanta FOI-projekt. Sammantaget så har detta lett till utveckling av eller omfattande stöd av 11 projekt mellan februari 2021 och september 2023. Dessa projekt utvecklar eller har utvecklat nya affärsmodellinnovationer eller affärsmodellsrelaterade forskningsresultat. Projekten har bidragit till specifik och generell kunskap inom områden som mikromobilitet, mikrohubbar för samverkan kring logistik, delad mobilitet, och hållbar mobilitet i glesbygd, och förarlösa-, elektrifierade-, samt uppkopplade transporter.

## PROJEKTREFERAT FÖR PUBLICERING

### Projektreferat för publicering på [www.vinnova.se](http://www.vinnova.se) och som en del av öppen data.

Jag är medveten om att nedanstående uppgifter kommer att publiceras efter granskning och eventuell redigering av Vinnova \*: Ja

#### Syfte och mål - uppfyllelse \*

Målen har uppnåtts genom att hålla temaområdesträffar, webinarium/seminarium samt workshops för att driva idégenerering, följt av stöd kring affärsmodellering, ekosystemsanalys, match-making, samt utveckling av nya samverkansmodeller i syfte att utveckla projekt kring affärsmodellinnovation. Business Model Lab har hjälpt till med projektledning eller annat stöd för att driva 11 olika projekt. Dessa projekt utvecklar eller har utvecklat nya affärsmodellinnovationer eller forskningsresultat inom en rad olika områden kopplade till Drive Swedens mål.

485 / 500 tecken

#### Syfte och mål - uppfyllelse - på engelska \*

The goals have been achieved by holding thematic area meetings, webinars/seminars and workshops to drive idea generation, followed by support around business modeling, ecosystem analysis, match-making, as well as the development of new collaboration models in aiming to develop projects around business model innovation. Business Model Lab has helped with project management or other support to run 11 different project. These project develop or have developed new business model innovations or research results in a number of different areas linked to Drive Swedens objective.

494 / 500 tecken

#### Resultat och förväntade effekter - utfall \*

Business Model Lab har förväntats (1) utveckla affärsmodeller för att stimulera hållbara mobilitetsinnovationer; (2) sprida kunskap om nya mobilitetsaffärsmodeller till det bredare Drive Sweden-nätverket; (3) generera affärsmodellprojekt; och (4) överbrygga "dödens dal" för nya mobilitetsinnovationer genom att bilda och stötta uppskalningsinitiativ. Detta har projektet lyckats med genom ett aktivt deltagande och arrangerande av temaområdesträffar, webinarium, och workshops samt genom att skapa, stötta och driva FOI-projekt för nya innovationer och uppskalning.

498 / 500 tecken

#### Resultat och förväntade effekter - utfall - på engelska \*

Business Model Lab has been expected to (1) develop business models to stimulate sustainable mobility innovations; (2) spread knowledge about new mobility business models to the wider Drive Sweden-network; (3) generate business model projects; and (4) bridging the "valley of death" for new mobility innovations by forming and supporting scale-up initiatives. The project has succeeded in this through active participation and arranging of thematic area meetings, webinars and workshops as well as by creating, supporting and running project for R&D and scaling up of innovations.

496 / 500 tecken

#### Upplägg och genomförande - analys \*

Planen var att genomföra 8 tematiska workshops, utformade för att tackla industripartnernas specifika affärsmodellutmaningar samt främja samarbeten mellan de olika aktörerna. Generaliserade lärdomar skulle dokumenteras och spridas till Drive Swedens partners. Detta har också genomförts. Under tidens gång har labbet utvecklat sin metodik och blivit allt mer fokuserad på konkreta problem och lösningar som kräver affärsmodellutveckling. Spridning har skett genom rapporter och presentationer samt genom temaområdesträffar och webinarier där olika experter har deltagit.

500 / 500 tecken

#### Upplägg och genomförande - analys - på engelska \*

The plan was to carry out 8 thematic workshops, designed to tackle the industry partners' specific business model challenges and promote collaborations between the various the actors. Generalized lessons were to be documented and disseminated to Drive Swedens's partners. This has also been implemented. The lab has developed its methodology, increasingly focusing on concrete problems and solutions requiring business model development. Dissemination was done through reports, presentations and through thematic area meetings and webinars where various experts participated.

498 / 500 tecken

#### Länkar till externa webbsidor

Finns det en webbsida för projektet, klicka på knappen "Lägg till länk" nedan för att skriva in en sökväg.

**URL**

<https://www.drivesweden.net/en/how-we-work/thematic-areas/business-models>

73 / 250 tecken

**Beskrivning**

Sida för Drive Swedens temaområde affärsmodeller med info om Business Model Lab samt länkar till våra olika projekt.

99 / 100 tecken

# SÄRSKILDA VILLKOR

## Särskilt villkor

1. Projektet ska vara representerat av minst en projektpart vid de konferenser och andra aktiviteter som anordnas inom det strategiska innovationsprogrammet för Drive Sweden.
2. Följande villkor ersätter § 7.3 i de allmänna villkoren. Vid information om projektet och vid varje offentliggörande av projektresultat ska det anges att arbetet utförts inom det strategiska innovationsprogrammet för Drive Sweden, en gemensam satsning av Vinnova, Formas och Energimyndigheten. Med offentliggörande avses t.ex. publicering oavsett medium och muntliga presentationer.
3. Forskningsinstitut inom RISE-koncernen får, när de deltar i sin icke-ekonomiska verksamhet, göra påslag för indirekta kostnader enligt den fullkostnadsprincip som de tillämpar och som godkänts av Vinnova.
4. Projektet ska delge programkontoret för Drive Sweden ett referat av projektet som kan publiceras på hemsidan för det strategiska innovationsprogrammet för Drive Sweden <http://www.drivesweden.net/>. Referatet ska kunna spridas och publiceras fritt och får således inte innehålla konfidentiella eller på annat sätt känsliga uppgifter. På samma sätt ska ett referat av projektresultaten i samband med slutrapportering skickas till programkontoret för publicering på det programmets hemsida.

5. Följande villkor ersätter villkor § 1.6 punkt 5 och § 6.2 första stycket i allmänna villkor:  
Förutsättning för första utbetalning av bidrag är att Startrapport och kopia av Projektparts godkännande för Koordinatör har inkommit i rätt tid samt att Vinnova godkänt Startrapporten. Koordinatör får inte överföra medel till Bidragsmottagare förrän samtliga Projektparts godkännanden inkommit till Vinnova. Koordinatörens skyldighet att överföra medel till Bidragsmottagare inträder när samtliga Projektparts godkännande har inkommit till Vinnova.

För den händelse samtliga godkännanden inte kommit in till Vinnova vid i beslutet angiven tid, kommer Vinnova besluta om att rätten till bidrag upphör och Koordinatör blir återbetalningsskyldig avseende dittills utbetalt belopp."

## Kommentarer

Projektet har representerats vid de konferenser och relevanta aktiviteter som Drive Sweden arrangerat. Vi har även delgett referat av projektet i form av text och video till programkontoret för Drive Sweden för publikation på hemsidan. Vi arbetar även med Drive Sweden kring en mer utförlig slutrapport.

258 / 1500 tecken

## Anvisningar och rekommendationer

Projektet ingår inom det Strategiska innovationsprogrammet Drive Sweden och projektet ska samverka med programkontoret för programmet i genomförandet. Projektet ska rapportera och beakta synpunkter från det strategiska innovationsprogrammet för Drive Sweden vid minst två tillfällen i överenskommelse med programmet. En publik Slutrapport ska skickas till Drive Swedens programkontor för publicering av projektets resultat.

## UPPARBETADE KOSTNADER

Nedan ska upparbetade, faktiska projektkostnader fyllas i för redovisningsperioden.

Kostnaderna ska fyllas i för den koordinerande projektparten (koordinatör) och övriga projektparter. Om redovisningsperioden går över ett årsskifte ber vi dig fylla i kostnaderna i två kolumner då vi behöver veta fördelningen per kalenderår.

De förfyllda siffrorna i kolumnen "Budget" är hämtade från vyn "Projektparter, budget och finansiering" för aktuellt projekt.

### Totalt för hela projektet



#### Totalt

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	644 819	656 433	4 031 522	4 106 581	75 059	1.8%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	28 953	58 515	99 474	48 573	-50 901	-104.8%
Indirekta kostnader	98 179	159 187	601 862	384 846	-217 016	-56.4%
<b>Totala kostnader</b>	<b>771 951</b>	<b>874 135</b>	<b>4 732 858</b>	<b>4 540 000</b>	<b>-192 858</b>	<b>-4.2%</b>

### Koordinerande projektpart (koordinator)



#### Kungliga Tekniska Högskolan

*Integrated Transport Research Lab (ITRL) (202100-3054)*

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	81 576	132 363	510 069	546 581	36 512	6.7%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	19 068	54 976	83 549	28 573	-54 976	-192.4%
Indirekta kostnader	65 107	113 078	367 165	384 846	17 681	4.6%
<b>Totala kostnader</b>	<b>165 751</b>	<b>300 417</b>	<b>960 783</b>	<b>960 000</b>	<b>-783</b>	<b>-0.1%</b>

## Projektparter



### Applied Autonomy AS *Applied Autonomy AS (NO918843493)*

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	80 000	60 000	400 000	240 000	-160 000	-66.7%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>80 000</b>	<b>60 000</b>	<b>400 000</b>	<b>240 000</b>	<b>-160 000</b>	<b>-66.7%</b>



### Bring E-commerce & Logistics AB *Bring Parcels AB (556420-3072)*

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	40 000	20 000	240 000	240 000	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>40 000</b>	<b>20 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>



## DHL Freight (Sweden) AB

DHL HUVUDKONTOR (556103-0437)

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	40 000	20 000	240 000	240 000	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>40 000</b>	<b>20 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>



## Einride AB

Einride AB (559074-8926)

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	13 002	95 132	216 026	240 000	23 974	10.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>13 002</b>	<b>95 132</b>	<b>216 026</b>	<b>240 000</b>	<b>23 974</b>	<b>10.0%</b>





## ELONROAD AB ELONROAD AB (556981-5862)

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	40 000	20 000	240 000	240 000	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>40 000</b>	<b>20 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>



## Freelway AB Freelway AB (556958-4872)

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	20 000	15 000	190 000	140 000	-50 000	-35.7%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>20 000</b>	<b>15 000</b>	<b>190 000</b>	<b>140 000</b>	<b>-50 000</b>	<b>-35.7%</b>



## Iuvly AB *Iuvly AB (559018-1466)*

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	40 000	20 000	240 000	240 000	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>40 000</b>	<b>20 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>



## Ragn-Sells Recycling AB *RAGN-SELLS AKTIEBOLAG, Borlänge (556057-3452)*

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	40 000	20 000	240 000	240 000	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>40 000</b>	<b>20 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>



## Scania CV AB *Scania CV (556084-0976)*

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	40 000	30 000	240 000	240 000	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>40 000</b>	<b>30 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>



## Sustainable Innovation i Sverige AB *Sustainable Innovation i Sverige AB (556753-4010)*

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	110 241	163 938	795 427	1 020 000	224 573	22.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	9 885	3 539	15 925	20 000	4 075	20.4%
Indirekta kostnader	33 072	46 109	234 697	0	-234 697	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>153 198</b>	<b>213 586</b>	<b>1 046 049</b>	<b>1 040 000</b>	<b>-6 049</b>	<b>-0.6%</b>



## Transdev Sverige AB *Transdev Sverige AB (556042-4391)*

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	60 000	40 000	240 000	240 000	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>60 000</b>	<b>40 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>



## Univrses AB (publ) *Univrses AB (559003-7874)*



	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	40 000	20 000	240 000	240 000	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>40 000</b>	<b>20 000</b>	<b>240 000</b>	<b>240 000</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>

	Upparbetade kostnader		Ack. kostnader	Budget	Återstår jfr med budget	
	2022-08-01	2023-01-01	2021-02-08	2021-02-08	kr	%
	2022-12-31	2023-09-30	2023-09-30	2023-09-30		
Personalkostnader	0	0	0	0	0	0.0%
Utrustning, mark, byggnader	0	0	0	0	0	0.0%
Konsultkostnader, licenser m.m	0	0	0	0	0	0.0%
Övriga direkta kostnader inkl. resor	0	0	0	0	0	0.0%
Indirekta kostnader	0	0	0	0	0	0.0%
<b>Totala kostnader</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0%</b>

### Återbetalningskrav eller kommande utbetalning

Det slutliga bidraget som en bidragsmottagare har rätt till är det lägsta av  $Max\ stödnivå \times Rapporterade\ kostnader$  eller  $Max\ bidrag$ . Max stödnivå och Max bidrag framgår av vårt beslut. Rapporterade kostnader (ackumulerade kostnader) är de kostnader som rapporterats in av projektet via lägesrapporter och denna slutrapport. Tabellen nedan visar **preliminärt** återbetalningskrav eller vad som är kvar att betala ut.

### Återbetalningskrav eller kommande utbetalning

Projektparter	Max bidrag	Max stödnivå	Budget	Rapporterade kostnader 	Slutligt bidrag 	Återkrav
Kungliga Tekniska Högskolan	960 000	100%	960 000	960 783	960 000	0
Applied Autonomy AS	0	0%	240 000	400 000	0	0
Bring E-commerce & Logistics AB	0	0%	240 000	240 000	0	0
DHL Freight (Sweden) AB	0	0%	240 000	240 000	0	0
Einride AB	0	0%	240 000	216 026	0	0
ELONROAD AB	0	0%	240 000	240 000	0	0
Freelway AB	0	0%	140 000	190 000	0	0
Iuvly AB	0	0%	240 000	240 000	0	0
Ragn-Sells Recycling AB	0	0%	240 000	240 000	0	0
Scania CV AB	0	0%	240 000	240 000	0	0
Sustainable Innovation i Sverige AB	1 040 000	100%	1 040 000	1 046 049	1 040 000	0
Transdev Sverige AB	0	0%	240 000	240 000	0	0
Univrses AB (publ)	0	0%	240 000	240 000	0	0

EasyMile SAS	0	0%	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>2 000 000</b>	<b>-</b>	<b>4 540 000</b>	<b>4 732 858</b>	<b>2 000 000</b>	<b>0</b>
<b>Belopp att betala tillbaka via Koordinatorern</b>						<b>0</b>

## KOMPLETTERANDE FRÅGOR

Vinnova vill gärna ha din uppfattning om hur väl följande frågor stämmer överens med vad du tycker. Svarsalternativen är graderade från 1 till 10, där 10 är högsta betyg och 1 det lägsta. Markera det alternativ som stämmer bäst överens med vad du tycker.

Då Vinnova ser över rapporteringen kan det upplevas att ni får svara på likartade frågor. Vi ber om överseende med detta.

### 1. Hur väl motsvarar projektresultatet förväntningarna vid projektstart? \*

### 2. Hur enkelt har det varit att ansöka och rapportera i Vinnovas Intressentportal? \*

### 3. Hur väl har Vinnovas vägledning och stöd fungerat under projektets gång? \*

### 4. Hur nöjd är du med Vinnova som myndighet i sin helhet? \*

### 5. Eventuella övriga kommentarer

0 / 500 tecken

### 6. Hur stor del av projektarbetet har utförts av män i %. \*

## BILAGOR

Här kan du ladda upp bilagor.

För ett stort antal av våra beslut finns särskilda krav på rapportering. Dessa framgår i så fall av beslutsmeddelandets särskilda villkor. Mallar till läges- och slutrapportering för utlysningar med särskilda rapporteringskrav finns på

[Rapportmallar](#)

### **Revisorsintyg \***

Om en bidragsmottagares maximala bidragsbelopp enligt beslutet uppgår till 3 miljoner kronor eller mer ska revisorsintyg från kvalificerad revisor avseende bidragsmottagaren bifogas slutrapporten. För kommun, landsting och statliga myndigheter accepteras också revisorsintyg från kommunal yrkesrevisor eller internrevisor. Kostnader för revisorsintyg med upp till 30 000 kronor kan tas upp i slutrapporten även om fakturan inte kommit.

Universitet och högskolor är undantagna från skyldigheten att inkomma med revisorsintyg såvida inte annat framgår av beslut eller särskilda villkor.

Revisorsintyg krävs inte för någon projektpart.

**Mall för revisorsintyg** samt Instruktion för revisorns granskning av bidragsprojekt finns här:

<https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>

### **Revisorsintyg**

### **Övriga bilagor**



## FÖRHANDSGRANSKA OCH SKICKA IN

Inskickad av

### Förnamn

Adam

### Efternamn

Uhrdin

### E-postadress

[auhrdin@kth.se](mailto:auhrdin@kth.se)

# Uppföljningsfrågor

## 1. Har projektet lett till ökade FoU- eller andra innovationsinvesteringar?

Ja

(flera val möjliga)

### a. Projektet har resulterat i att projektparterna (en eller flera) gjort investeringar...

I nya påföljande FoU- och innovationsprojekt.

Genom en allmän förstärkning av projektportföljen inom utvecklingsområdet.

Genom att påverka aktörer - utanför projektet - att öka sina investeringar.

(flera val möjliga)

## 2. Har projektet resulterat i nyanställningar?

Nej, inga nyanställningar har gjorts.

## 3. Har projektet lett till nya eller utvecklade samarbeten av betydelse för FoU- och innovationsverksamhet?

Ja

(flera val möjliga)

### a. Ja, projektet har resulterat i...

Helt nya samarbeten.

Fördjupning och/eller förlängning av redan etablerade samarbeten.

(flera val möjliga)

**b. Samarbete har inletts och/eller fördjupats med:**

Aktörer som ingått som formella projektpartners.

Aktörer som inte varit formell del av projektet.

Aktörer i Sverige.

Aktörer utanför Sverige.

(flera val möjliga)

**c. De nya eller fördjupade samarbetena har:**

Fortsätter i nya aktiviteter.

**4. Har projektet lett till lic- och doktorsavhandlingar, vetenskapliga artiklar eller konferensartiklar?**

Nej

**b. Nej, projektet har inte resulterat i några vetenskapliga publikationer eftersom...**

Det planeras längre fram.

**5. Har projektet lett till andra publikationer?**

Nej

**c. Nej, projektet har inte resulterat i några publikationer eftersom...**

Det planeras längre fram.

**6. Har projektet bidragit till ansökningar om – eller godkända – patent eller immaterialrättsskydd?**

Nej

Observera att frågan även inkluderar tidiga utvecklingsstadier innan produkt (vara) eller tjänst är färdig för lansering.

**7. Har projektet resulterat i eller bidragit till nya eller väsentligt förbättrade produkter (varor), tjänster, tekniska processer eller produktionsprocesser?**

Nej

**8. Har projektet resulterat i nya eller väsentligt förbättrade affärsmodeller eller strategier?**

Ja

**a. Affärsmodell**

Ja, ny

**b. Affärsstrategi**

Ja, ny

**c. Affärsplan**

Ja, ny

**d. Prissättning**

Nej

**e. Nya applikationsområden eller marknadssegment**

Ja, ny

**f. Ny internationell marknad**

Ja, ny

**g. Ange eventuella andra sätt projektet resulterat i nya eller väsentligt förbättrade affärsmodeller eller strategier:**

Frivillig

0 / 200

**9. Har projektet resulterat i intäkter?**

Ja, projektet har resulterat i intäkter för en eller flera projektparter.

**10. Har projektet resulterat i utveckling av policy, regelverk eller metoder i offentlig verksamhet eller politik?**

Nej

**11. Har eller kommer projektet att leda till följdprojekt?**

Ja

(flera val möjliga)

**a. Det/de nya projektet/projekten har följande status:**

Planerat/planerade men utan formellt beslut.

(flera val möjliga)

**b. Det/de nya projektet/projekten kommer att finansieras på följande sätt:**

Av Vinnova i samma program.

(flera val möjliga)

**c. Följdprojektets syfte är att resultat från det slutrapporterade projektet ska...**

Annat.

**i. Annat syfte med följdprojektet utifrån resultatet från det slutrapporterade projektet:**

Vi fortsätter och utvecklar Business Model Lab till en ännu bättre programstödande verksamhet

94 / 200

**12. Har resultat från projektet använts i utbildnings- eller undervisningssammanhang (förutom workshop och/eller konferens)?**

Ja

**a. I vilka utbildnings- eller undervisningssammanhang (förutom workshop och/eller konferens) har resultat från projektet använts? Flera alternativ är möjliga.**

Frivillig

Grundutbildning på universitet

**13. Ange de tre viktigaste insatserna för kunskapsspridning som har gjorts inom ramen för projektet. Max antal tecken 800.**

Vi har hållit i webinarium och temaorådesträffar, dels i egen regi, dels i samarbete med temaområde affärsmodeller inom Drive Sweden. Vi har presenterat resultat för Drive Sweden på deras årliga möten. Vi har stöttat andra projekt inom Drive Sweden och på så vis spritt vår kunskap inom ramen för dessa.

303 / 800

**14. Har projektet bidragit till mobilitet av deltagare i projektet? Med mobilitet menas att projektdeltagare har jobbat/forskat i en annan organisation än den där de har sin huvudanställning.**

Nej

**15. Har projektet resulterat i genomförande av internationella aktiviteter? Till internationella aktiviteter räknas aktiviteter som syftar till att sprida kunskap eller information internationellt, samarbeten utanför Sverige eller dylikt.**

Nej